

## ПОЛИТИКА

### ООО «АМКОДОР-ЛЕСМАШ» - управляющая компания холдинга» в области менеджмента качества

В соответствии с Миссией, Видением и стратегическими целями ООО «АМКОДОР-ЛЕСМАШ» - управляющая компания холдинга» по сохранению и развитию лидерства на рынках стран Содружества Независимых Государств в универсальности производства, технологичности инноваций, результативности бизнес-процессов при создании специальных и сельскохозяйственных машин и элементной базы к ним:

#### Наши главные ценности:

- ✓ лояльный клиент с удовлетворенными ожиданиями и вдохновляющий на постоянное совершенствование;
- ✓ эффективная модель управления, направленная на минимизацию рисков в цепочках создания ценностей;
- ✓ результативный менеджмент бизнес-процессов, организованный на системном анализе и снижении межфункциональных барьеров;
- ✓ компетентный персонал, работающий как команда единомышленников, сконцентрированных на достижении поставленных целей.

#### Наши приоритетные цели:

- ✓ адаптированная к внешнему и внутреннему контексту система менеджмента, основанная на гибком управлении бизнес-процессами;
- ✓ рациональное объединение ожиданий потребителей, научно-технических инноваций и направлений развития производственной системы;
- ✓ оптимальная минимизация всех видов потерь на протяжении всего жизненного цикла продуктов и решений;
- ✓ эффективное внедрение инновационных проектов, направленных на техническое перевооружение и развитие прогрессивных технологий, повышающих стабильность технологических процессов, улучшающих качество выпускаемой продукции и снижающих её стоимость;
- ✓ максимальное повышение эффективности внутренних коммуникаций для роста вовлеченности персонала в достижение общих целей.

#### Наши задачи по достижению целей:

- ✓ при адаптации системы менеджмента к внешним и внутренним вызовам – реализация менеджмента в соответствии с циклом P-D-C-A на основе систематического анализа рисков и возможностей в условиях постоянно меняющегося внешнего и внутреннего контекста;
- ✓ при создании продукта конкурентоспособного на рынках присутствия – синергия результатов целевых исследований потребностей и ожиданий потребителей с оптимальным отбором эффективных научных разработок и последующим планированием развития производственно-технологических площадок;
- ✓ при снижении себестоимости выпускаемой продукции и повышении ее качества – реинжиниринг системы управленческого учета на основе индивидуального подхода для каждого заказа с дальнейшей оптимизацией логистических цепочек по критерию минимума издержек;
- ✓ при планировании и реализации инвестиционных проектов – ориентация на снижение зависимости от ненадежных поставщиков, направленность на применение технологий, повышающих стабильность производственных процессов, приоритетность внедрения инструментов встроенного качества;
- ✓ при создании среды, необходимой для функционирования процессов – формирование корпоративной культуры, основанной на устранении межфункциональных барьеров и налаживании кросс-функциональных коммуникаций.

#### Наши инструменты для решения задач:

- ✓ методика оценки эффективности работы персонала KPI;
- ✓ моделирование бизнес-процессов на основе цикла P-D-C-A и риск-ориентированного мышления;
- ✓ методология восьми дисциплин «8 D»;
- ✓ элементы бережливого производства «5S», визуализация производства;
- ✓ инструмент оптимизации себестоимости создаваемого и выпускаемого продукта, такой как Target Costing.

Руководство ООО «АМКОДОР-ЛЕСМАШ» - управляющая компания холдинга» призывает сотрудников холдинга «АМКОДОР» следовать настоящей Политике, обязуется быть инициатором, организатором, координатором, мотиватором ее реализации и предоставлять все необходимые для этого ресурсы.

Генеральный директор  
ООО «АМКОДОР-ЛЕСМАШ» -  
управляющая компания холдинга»



Д.П.Барташевич